



Rafael del Pino
Presidente

Estimado accionista:

En 2025, Ferrovial registró unos resultados robustos con desempeño sólido de todos los negocios. Los activos en Norteamérica registraron un fuerte crecimiento de los ingresos por operaciones, superando significativamente la inflación. La división de Construcción ha mejorado su rentabilidad, superando el objetivo a largo plazo y alcanzando un nivel récord de cartera. El ejercicio estuvo marcado, además, por una sólida posición de liquidez y una fuerte generación de flujo de caja, impulsada principalmente por los dividendos obtenidos de los proyectos de infraestructuras y por la rotación de activos.

Los ingresos ascendieron a 9.627 millones de euros, lo que representa un incremento del 8,6% en términos comparables. El EBITDA ajustado se situó en 1.457 millones de euros, con un crecimiento del 12,2% en términos comparables respecto al ejercicio anterior. El beneficio neto alcanzó los 888 millones de euros.

Fue un año bastante activo en cuanto a nuevas inversiones, con 2.000 millones de euros destinados principalmente a la adquisición de una participación adicional del 5% en la autopista 407 ETR en Toronto y a aportaciones de capital en la New Terminal One (NTO) del aeropuerto internacional JFK de Nueva York. La compañía continuó avanzando con su proceso de rotación de activos maduros, cerró la venta de AGS y completó la desinversión de su participación en el aeropuerto de Heathrow.

Ferrovial cerró el ejercicio con una sólida posición financiera: la liquidez ascendió a 5.088 millones de euros, incluidos los fondos obtenidos con las ventas de activos y un nivel récord de dividendos recibidos de los proyectos, que alcanzaron los 968 millones de euros. La deuda neta consolidada fue de -1.341 millones de euros, excluyendo en ambos casos los proyectos de infraestructuras. Los dividendos en caja y la adquisición de acciones propias ascendieron a 657 millones de euros.

Durante el ejercicio, la cotización de Ferrovial registró un notable aumento y nuestra capitalización bursátil superó por primera vez los 40.000 millones de euros. En diciembre de 2025, Ferrovial fue incluida en el índice Nasdaq-100, solo un año y medio después de su salida a la bolsa estadounidense. Este hito refleja la confianza de los inversores en el modelo de negocio diferencial de la Compañía y en nuestra estrategia de crecimiento en Estados Unidos.

La seguridad y la salud constituyen una prioridad absoluta para Ferrovial, y operamos conforme a los estándares más exigentes en ambos ámbitos. En 2025 reforzamos nuestras iniciativas para garantizar que cada empleado regrese a su casa sano y salvo al final de cada jornada. Si bien se ha progresado, no logramos alcanzar nuestro objetivo de cero accidentes mortales. Mantenemos un firme compromiso con la mejora continua para alcanzar este objetivo en el menor plazo posible.

La sostenibilidad es un eje estratégico para Ferrovial y una palanca fundamental de creación de valor para el negocio, las comunidades en las que operamos y nuestros grupos de interés. La compañía se rige por los más altos estándares medioambientales, sociales y de gobierno corporativo, y su desempeño ha sido reconocido por los principales índices de sostenibilidad, como Dow Jones Best-in-Class, FTSE4Good, CDP, MSCI, Morningstar Sustainalytics, Euronext ESG, Ecovadis e ISS ESG.

No habría sido posible alcanzar ninguno de estos logros sin la dedicación de los más de 22.500 profesionales con los que contamos en todo el mundo. Agradezco a todos su esfuerzo, perseverancia y compromiso con la compañía. Extiendo también mi agradecimiento a nuestros inversores, accionistas, clientes y demás grupos de interés, por su confianza y apoyo, imprescindibles para seguir desarrollando infraestructuras esenciales para un mundo en constante movimiento.

Rafael del Pino