

# El Informe

## INFORME DE GESTIÓN

La sección y los capítulos siguientes constituyen el Informe de Gestión de conformidad con el artículo 2:391 del Código Civil neerlandés:

- Carta del Presidente
- En dos minutos, las grandes cifras de la Compañía y los hitos de 2025, principales mercados y Ferrovial en bolsa.
- Creación de valor, incluida la estrategia y la información sobre la evolución del negocio.
- Estado de Información No financiera y de Sostenibilidad Consolidado.
- Informe de Gobierno Corporativo.
- Informe de Remuneraciones.
- Informe de Riesgos.
- Anexo, incluidas las Medidas Alternativas de Rendimiento e información pormenorizada de otros marcos no financieros.

El Consejo de Administración revisó y aprobó el Informe de Gestión el 25 de febrero de 2026.

### Informe de Remuneraciones

El Informe de Remuneraciones, de conformidad con el artículo 2:135b del Código Civil neerlandés (y el Código de Gobierno Corporativo neerlandés), se incluye en las páginas 250 a 273. El Consejo de Administración lo revisó y aprobó el 25 de febrero de 2026.

### Estados Financieros Consolidados

Los Estados Financieros Consolidados, que abarcan las páginas 334 a 434, se han elaborado de conformidad con las normas contables NIIF adoptadas por la Unión Europea ("UE") y con la Parte 9 del Libro 2 del Código Civil neerlandés. El Consejo de Administración lo revisó y aprobó el 25 de febrero de 2026.

### Estados Financieros Individuales

Los Estados Financieros Individuales, páginas 435 a 460, se elaboraron de conformidad con la Parte 9 del Libro 2 del Código Civil neerlandés. El Consejo de Administración lo revisó y aprobó el 25 de febrero de 2026.

### Otra información

Para la sección "Otra información", redactada de conformidad con el artículo 3:392 del Código Civil neerlandés, consulte las páginas 461 a 485. Esta sección incluye el informe del auditor independiente de los Estados Financieros de 2025 y una representación de las disposiciones de los estatutos sobre la asignación de beneficios. Esta sección también incluye asimismo el Informe de Verificación del Auditor Independiente.

### Información no financiera

El Estado de Información No Financiera y de Sostenibilidad Consolidado también se ha elaborado de conformidad con los requisitos de la legislación neerlandesa y española y cumple los requisitos de presentación de información no financiera establecidos por los siguientes reglamentos y normas internacionales:

- Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS): Define criterios de presentación de información sobre sostenibilidad para mejorar la transparencia y coherencia de la información sobre impactos ambientales, sociales y de gobernanza.
- Directiva 2014/95 de la UE sobre información no financiera aplicada a través de la *Besluit bekendmaking niet-financiële informatie*.
- Ley española 11/2018 en materia de información no financiera y diversidad (ley española).
- Reglamento (UE) 2020/852 (Reglamento de Taxonomía): Incluye datos sobre elegibilidad en relación con los seis objetivos medioambientales, cifras sobre alineación con los objetivos climáticos e información cualitativa sobre políticas contables, cumplimiento de la normativa y contexto.

Ferrovial SE ha encargado a PwC que proporcione un aseguramiento limitado del Estado de Información No Financiera y de Sostenibilidad Consolidado teniendo en cuenta los criterios anteriores.

En la elaboración del Informe Anual Integrado también se han tenido en cuenta las siguientes orientaciones:

- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD): Proporciona un marco de recomendaciones para presentar información relativa a los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, garantizando claridad y coherencia a los inversores.
- Recomendaciones de la Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) incluyendo información relacionada con el gobierno, estrategia, gestión de riesgos e impactos y métricas de las operaciones de Ferrovial.
- Consejo de Normas Contables de Sostenibilidad (SASB): Proporciona normas específicas del sector para la gestión y divulgación de cuestiones importantes en materia de sostenibilidad.
- Este enfoque integrado garantiza que la información presentada se ajuste a los marcos normativos y a las mejores prácticas internacionales en materia de sostenibilidad empresarial.
- Este documento es la versión en PDF del Informe Anual Integrado 2025 de Ferrovial y procede de la versión oficial del Informe 2025 de la Compañía. El formato europeo de presentación electrónica única (el paquete de información ESEF) es la versión oficial. El paquete de informes ESEF está disponible en la web corporativa <https://www.ferrovial.com>. En caso de discrepancias entre esta versión en PDF y el paquete ESEF, prevalecerá este último. El informe de auditoría y el informe de aseguramiento limitado del auditor independiente incluidos en esta versión PDF se refieren únicamente al paquete de información ESEF.

El informe se ha elaborado siguiendo el perímetro de consolidación financiera, abarcando todas las sociedades en las que Ferrovial ejerce el control económico con más del 50% del capital social. En estos casos, se incluye el 100% de la información correspondiente, lo que garantiza una representación exacta y coherente de las actividades del Grupo.

En relación con el perímetro de consolidación, el 6 de junio de 2025, Ferrovial completó la adquisición previamente anunciada de una participación adicional del 5,06% en la concesionaria canadiense de autopistas, adquirida a filiales de AtkinsRéalis Group Inc. La inversión total realizada por Ferrovial ascendió a 1.990 millones de dólares canadienses (1.300 millones de euros), lo que incrementó su participación total en la 407 ETR del 43,23% al 48,29%. El 29 de julio de 2025, Ferrovial, a través de su filial Ferrovial Construcción, S.A., adquirió el 100% de las acciones de Powernet I,S.L.U (Powernet), empresa que centra su negocio en actividades de telecomunicaciones e ingeniería de redes. El 30 de junio de 2025, a través de su filial Ferrovial Energy US, LLC, Ferrovial adquirió la totalidad de las participaciones emitidas y en circulación de Milano Solar, LLC, por un importe de 19 millones de dólares, para el desarrollo, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una instalación solar fotovoltaica de 250 MW, ubicada en el condado de Milam, Texas, con una duración prevista de 40 años. Esta transacción se ha clasificado como una adquisición de activos y pasivos, en lugar de una combinación de negocios, ya que la sociedad no contaba con personal ni actividad empresarial. El 27 de junio de 2025, Ferrovial completó la desinversión del negocio de servicios en Chile a una sociedad chilena controlada por los socios de Scale Capital. La contraprestación total ascendió a 28,5 millones de euros, de los cuales 17,9 millones corresponden a un préstamo concedido al comprador, reembolsable en un plazo de cinco años.