

# Anexo a indicadores GRI

## 102-8 INFORMACIÓN SOBRE EMPLEADOS Y OTROS TRABAJADORES

Número de empleados a cierre por tipo de jornada y género

	Total	2018		2019
		Hombres	Mujeres	
Jornada Completa	75.418	60.221	18.095	58.177
				17.241
Jornada Parcial	14.550	4.817	8.980	4.079
				10.471

Número de empleados a cierre por tipo de contrato laboral y género

	Total	2018		2019
		Hombres	Mujeres	
Contrato Temporal	16.556	13.118	5.007	11.369
				5.187
Contrato Indefinido	73.412	51.920	22.068	50.887
				22.525

	Fijos		Eventuales		Total		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Executives	156,1	20,5	7,5	3,0	163,6	23,5	187,1
Senior Manager	746,4	151,7	70,2	2,1	816,6	153,8	970,4
Manager	3.186,0	955,3	174,9	22,7	3.360,9	978,0	4.338,9
Senior Professional / Supervisor	2.742,2	1.150,7	107,7	54,6	2.849,9	1.205,2	4.055,1
Professional	3.835,6	1.707,4	695,6	335,1	4.531,2	2.042,5	6.573,8
Administratives / Support	835,6	1.253,7	160,7	207,8	996,2	1.461,5	2.457,7
Blue Collar	39.704,8	17.023,2	11.366,0	4.533,8	1.070,8	21.557,0	72.627,7
<b>Total</b>	<b>51.206,7</b>	<b>22.262,6</b>	<b>12.582,5</b>	<b>5.158,9</b>	<b>63.789,2</b>	<b>27.421,6</b>	<b>91.210,7</b>

Número de empleados a cierre por región y género

	2018	2019		Total
		Hombres	Mujeres	
España	42.045	25.815	16.447	42.262
Reino Unido	16.356	11.757	4.358	16.115
Resto	10.350	7.807	1.691	9.498
USA	4.490	4.576	730	5.306
Canadá	378	654	68	722
Polonia	6.734	4.950	1.443	6.393
Australia	11.760	6.659	3.013	9.672
<b>TOTAL</b>	<b>92.113</b>	<b>62.218</b>	<b>27.750</b>	<b>89.968</b>

## 102-9 CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA ORGANIZACIÓN Y SU CADENA DE SUMINISTRO

Debido a la diversidad de actividades que realiza Ferrovial, la tipología de cadena de suministro es distinta para cada uno de los negocios. En torno al 97% de los proveedores se concentran en Construcción y Servicios, registrándose en ellos los mayores volúmenes de pedidos. El Comité de Compras Global, compuesto por los máximos representantes de compras de los negocios, coordina esta actividad, buscando posibles sinergias y compartir mejores prácticas.

En el área de Construcción la gran mayoría de las compras tienen como destino las obras en ejecución en cada momento. Una mínima parte va a las oficinas, departamentos y servicios que dan soporte a la ejecución de las mismas. La cadena de suministro está integrada por suministradores (fabricantes y distribuidores) y subcontratistas.

Las características específicas de la cadena de suministro de Construcción son: elevado número de proveedores; grado de subcontratación importante, que varía dependiendo del tipo y dimensión de la obra y del país en el que se realiza; elevado porcentaje de proveedores locales, al estar el sector muy ligado al país/zona en el que se ejecuta cada obra; tipología de proveedores muy variada, desde grandes multinacionales con implantación global y altamente tecnificadas, hasta pequeños proveedores (principalmente subcontratistas) locales para trabajos menos cualificados; y necesidad de adaptación a los requerimientos de cada mercado local.

En el negocio de Servicios la cadena de suministro incluye a todos los proveedores principales y secundarios (proveedores de materias primas, suministros industriales o energía; proveedores de bienes de equipo, maquinaria y producto terminado) así como a los subcontratistas y prestadores de servicios involucrados en las actividades de la compañía, evaluándolos para asegurar una capacitación adecuada. En España, desde el departamento de Aprovisionamiento y Flota, se marcan las pautas a las diferentes áreas de negocio en lo relativo a la contratación con terceros y se gestionan todos los proveedores críticos involucrados en la prestación de servicios y suministro de productos para la compañía. En la parte internacional, cada país tiene su procedimiento de compras, basado en el Procedimiento de Compras Global definido por el Comité de Compras Global. En Reino Unido, la tipología de la cadena de suministro es muy diversa debido a la amplia gama de actividades que se llevan a cabo.

## 102-38 RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL

	2017	2018	2019
<b>TOTAL Ferrovial</b>	<b>133,63</b>	<b>103,18</b>	<b>117,05</b>
EE.UU.	7,70	5,79	7,39
España	33,78	32,59	26,18
Polonia	24,76	27,93	30,97
Reino Unido	25,79	23,78	21,76
Australia	8,72	13,03	17,44
Chile	14,54	15,12	15,09

## 102-39 RATIO DEL INCREMENTO PORCENTUAL DE LA COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL

	2017	2018	2019
<b>TOTAL Ferrovial</b>	<b>48,79%</b>	<b>20,07%</b>	<b>-15,91%</b>
EE.UU.	25,94%	36,36%	-8,91%
España	10,44%	3,93%	19,38%
Polonia	13,04%	2,99%	-14,75%
Reino Unido	-15,93%	2,68%	7,81%
Australia	89,15%	-55,50%	-48,20%
Chile	-1,85%	-15,54%	5,41%

## 102-41. PORCENTAJE DE EMPLEADOS CUBIERTOS EN LOS ACUERDOS DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA

	Total Plantilla	Empleados representados	% 2019	% 2018
España	42.262	42.250	99,9%	99%
Reino Unido	16.115	4.231	26,3%	33%
Resto	8.042	4.472	55,6%	25%
EE.UU.	5.306	56	1,1%	10%
Canadá	722	305	42,2%	-
Polonia	6.393	5.210	81,5%	75%
Australia y Nueva Zelanda	11.128	9.757	87,7%	75%
<b>Total</b>	<b>89.968</b>	<b>66.281</b>	<b>73,7%</b>	<b>69%</b>

## 201-1 VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO

VALOR ECONÓMICO GENERADO (M€)	2017	2018	2019
<b>a) Ingresos</b>			
Cifra de ventas	5.152	5.737	6.054
Otros ingresos de explotación	1	2	2
Ingresos financieros	36	72	101
Enajenaciones de inmovilizado	47	95	423
Beneficios puesta en equivalencia	175	240	269
<b>Total</b>	<b>5.411</b>	<b>6.146</b>	<b>6.849</b>

VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO (M€)	2017	2018	2019
<b>b) Consumos y gastos<sup>(1)</sup></b>			
Consumo	818	985	949
Otros gastos de explotación	2.905	3.324	3.958
<b>c) Salarios y beneficios a empleados</b>			
Gastos de personal	915	945	1.027
<b>d) Gastos financieros y dividendos</b>			
Dividendos a los accionistas	218	240	238
Operaciones de autocartera <sup>(2)</sup>	302	280	282
Gastos financieros	305	287	328
<b>e) Impuestos</b>			
Impuesto sobre sociedades	38	19	39
<b>Total</b>	<b>5.501</b>	<b>6.080</b>	<b>6.821</b>
<b>VALOR ECONÓMICO RETENIDO (M€)</b>	<b>-90</b>	<b>66</b>	<b>28</b>

(1) Los gastos de acción social del Grupo, registrados en el epígrafe Otros Gastos de Explotación, junto con los gastos de la Fundación se detallan en el Capítulo Comunidad.

(2) Reducción de capital mediante amortización de acciones en autocartera. Para más información consultar nota 5.1. Patrimonio Neto de las Cuentas Anuales Consolidadas.

## 301-1 MATERIALES UTILIZADOS POR PESO O VOLUMEN

	2017	2018	2019
Papel (kg)	719.591	616.444	706.053
Madera (m³)	54.059	48.131	31.861
Betún (t)	223.755	268.994	250.806
Hormigón (t)	6.415.640	6.858.266	5.951.699
Acero corrugado (t)	200.664	162.558	179.861

## 302-1 CONSUMO ENERGÉTICO DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

	2017*	2018*	2019
Diésel	6.058.020	5.167.428	4.532.451
Fuel	78.994	98.703	157.533
Gasolina	472.599	289.117	586.315
Gas Natural	3.039.568	260.542	304.364
Carbón	390.225	570.558	361.701
Queroseno	21.189	20.221	24.938
Propano	18.467	27.732	22.793
LPG	11.540	6.600	6.856
<b>TOTAL</b>	<b>10.090.602</b>	<b>6.440.901</b>	<b>5.996.951</b>
Servicios	379.427	315.478	188.480
Construcción	421.327	342.664	270.934
Autopistas	66.489	61.702	61.360
Corporación	4.501	4.073	4.239
Aeropuertos	30	2	4
<b>TOTAL</b>	<b>871.774</b>	<b>723.919</b>	<b>525.018</b>
Servicios	154.964	227.537	438.589
Construcción	447.483	449.183	323.981
Autopistas	4.049	4.009	4.058
Corporación	0	0	0
Aeropuertos	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>606.496</b>	<b>680.729</b>	<b>766.628</b>

(\*) Los datos de 2017 y 2018 han sido ajustados según la mejor información disponible en 2019.

## 304-4 ESPECIES QUE APARECEN EN LA LISTA ROJA DE LA UICN Y EN LISTADOS NACIONALES DE CONSERVACIÓN CUYOS HÁBITATS SE ENCUENTREN EN ÁREAS AFECTADAS POR LAS OPERACIONES

Especie (nombre científico)	Nombre común	Lista Roja de la UICN	ESA	Otros
<i>Alasmidonta heterodon</i>	Dwarf Wedge Mussel	Vulnerable (VU)	En peligro	
<i>Ammospermophilus nelsoni</i>	San Joaquin antelope squirrel	Endangered (EN) En Peligro		
<i>Apium repens</i>	Creeping Marshwort/ Apio rastrero	Vulnerable (VU)		
<i>Cambarus howardi</i>	Chattahoochee Crayfish	Least Concern "Poco preocupante" (LC)		Protegido por Georgia Endangered Wildlife Act
<i>Cedrela odorata</i>	Cedro americano / Spanish Cedar	Vulnerable (VU)		
<i>Chioglossa lusitanica</i>	Golden-striped salamander/ Salamandra rabilarga	Vulnerable (VU)		
<i>Delma torquatta</i>	Collared delma	Least Concern "Poco preocupante" (LC)		
<i>Hirundo rustica</i>	Golondrina común (Barn swallow)	Least Concern "Poco preocupante" (LC)	En Peligro	"De interés especial" en Catálogo Nacional de Especies Amenazadas
<i>Mustela lutreola</i>	Visón europeo	Critically endangered "Amenaza crítica" (CR)		
<i>Juglans cinerea</i>	Nogal blanco americano (Butternut)	Endangered (EN) En Peligro		
<i>Margaritifera margaritifera</i>	Freshwater pearl mussel/ Mejillón de río	Endangered (EN) En Peligro		
<i>Myotis lucifugus</i>	Pequeño murciélago café (Little Brown Myotis)	Endangered (EN) En Peligro	En Peligro de extinción	
<i>Myotis septentrionalis</i>	Northern Long-eared Bat	Near threatened (NT)		
<i>Neophron percnopterus</i>	Alimoche (Egyptian vulture)	Endangered (EN) En Peligro		"En peligro" (Libro Rojo de las Aves de España)
<i>Otis tarda</i>	Great Bustard/ Avutarda	Vulnerable (VU)		
<i>Oxyura leucocephala</i>	White-headed duck/ Malvasia cabeciblanca	Endangered (EN) En Peligro		
<i>Petrochelidon pyrrhonota</i>	Golondrina Risquera (Cliff Swallow)	Least Concern "Poco preocupante" (LC)		
<i>Pseudophryne australis</i>	Red crowned toadlet	Vulnerable (VU)		
<i>Testudo graeca</i>	Common Tortoise/ Tortuga mora	Vulnerable (VU)		

## 301-2 MATERIALES REICLADOS CONSUMIDOS

	2017	2018*	2019
Total de material reciclado (t)	767.186	2.726.667	2.541.258

(\*) Los datos de 2018 han sido ajustados según la mejor información disponible en 2019.

## 302-1 CONSUMO ENERGÉTICO DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

ENERGÍA PRODUCIDA (GJ)	2017	2018	2019
Energía Eléctrica por recuperación de biogás	354.039	329.473	207.541
Energía térmica por valorización de biogás	202.812	261.406	31.349
Energía eléctrica generada en plantas de Tratamiento de Agua	110.464	113.380	120.155
Energía eléctrica generada en secado térmico	286.657	352.379	285.752
Energía generada en plantas de incineración		598.836	763.254
<b>TOTAL</b>	<b>953.972</b>	<b>1.655.474</b>	<b>1.408.051</b>

## 302-2 CONSUMO ENERGÉTICO FUERA DE LA ORGANIZACIÓN

	2017	2018	2019
Carbón	746.609	1.012.286	569.786
Gasoil	87.398	90.077	45.159
Gas	653.127	457.585	260.090
Biomasa	54.845	101.151	78.764
Residuos	9.080	13.253	10.714
Resto	658.620	491.549	328.485
<b>TOTAL</b>	<b>2.209.680</b>	<b>2.165.902</b>	<b>1.292.997</b>

## 303-1 EXTRACCIÓN DE AGUA POR FUENTE

	2017*	2018*	2019
Consumo de agua (m³)	6.301.624	5.834.952	5.615.132

(\*) Los datos de 2017 y 2018 han sido ajustados según la mejor información disponible en 2019.

305-1 EMISIONES DIRECTAS DE GEI (ALCANCE 1) (tCO<sub>2</sub>e)

POR NEGOCIO	2009 (Año base)	2017	2018*	2019
Budimex	27.744	55.008	77.094	64.373
Cadagua	18.669	1.010	599	606
FASA	61.287	116.525	81.326	85.681
Webber	55.532	36.221	40.664	41.572
Ferrovial Corporación	375	298	260	219
Cintra	3.145	2.171	2.220	2.053
Amey	252.999	215.380	216.716	233.669
Broadspectrum	98.015	98.294	62.539	42.177
Ferrovial Servicios	393.932	336.302	335.637	321.607
Transchile	41	41	30	17
<b>TOTAL tCO<sub>2</sub>e</b>	<b>911.740</b>	<b>861.251</b>	<b>817.084</b>	<b>791.974</b>

(\*) Los datos de 2018 han sido ajustados según la mejor información disponible en 2019.

POR FUENTE	2009 (Año base)	2017	2018*	2019
Refrigerantes	185	8	136	128
Estacionarias	257.927	312.558	287.157	292.555
Calefacción	3.794	4.302	5.356	7.591
Maquinaria	254.133	308.256	281.801	284.964
Móviles	382.178	332.990	307.211	271.220
Difusas	271.450	215.695	222.580	228.071
<b>TOTAL tCO<sub>2</sub>e</b>	<b>911.740</b>	<b>861.251</b>	<b>817.084</b>	<b>791.974</b>

(\*) Los datos de 2018 han sido ajustados según la mejor información disponible en 2019.

Biogénico CO <sub>2</sub> (tCO <sub>2</sub> e)	2009 (año base)	2017	2018	2019
Construcción	768	50.717	51.935	54.678
Servicios	729.776	733.487	736.842	733.912
<b>TOTAL</b>	<b>730.544</b>	<b>784.205</b>	<b>788.777</b>	<b>788.590</b>

## 305-2 EMISIONES INDIRECTAS DE GEI AL GENERAR ENERGÍA (ALCANCE 2)

POR NEGOCIO	2009 (Año base)	2017*	2018*	2019
Budimex	19.921	17.154	18.446	15.953
Cadagua	44.552	14.087	11.138	6.713
FASA	13.647	17.741	10.723	10.180
Webber	10.023	6.661	6.112	3.050
Ferrovial Corporación	521	382	345	360
Cintra	12.538	7.920	7.640	7.563
Amey	14.291	2.563	2.524	2.108
Broadspectrum	27.946	26.986	22.126	21.328
Ferrovial Servicios	15.049	18.435	12.376	2.070
Transchile	4	4	0	1
<b>TOTAL tCO<sub>2</sub>e</b>	<b>158.492</b>	<b>111.932</b>	<b>91.430</b>	<b>69.327</b>

(\*) Los datos de 2017 y 2018 han sido ajustados según la mejor información disponible en 2019.

EMISIONES DE GEI (SCOPE 1 + SCOPE 2) (tCO<sub>2</sub>e/M€)

POR NEGOCIO	2009 (Año base)	2017	2018	2019
Autopistas	60,26	22,94	17,36	15,61
Construcción	46,22	55,48	47,59	43,2
Servicios	230,75	99,09	96,25	87,74
Corporación	10,43	128,69	175,56	46,87
Aeropuertos	6,29	6,29	4,69	2,6
<b>Emisiones relativas (tCO<sub>2</sub>e/M€)</b>	<b>162,36</b>	<b>79,37</b>	<b>73,10</b>	<b>66,18</b>

## 305-3 OTRAS EMISIONES INDIRECTAS DE GEI (ALCANCE 3)

Las actividades, productos y servicios incluidas en el Scope 3 son las siguientes:

• *Purchased goods and services*: Incluyen las emisiones relacionadas con el ciclo de vida de los materiales comprados por Ferrovial que han sido utilizados en productos o servicios que la empresa ofrece. Esto se limita a las emisiones derivadas de la compra de papel, madera, agua y otros materiales relevantes (hormigón y asfalto) descritas en el indicador 301-1. No se incluyen datos de subcontratistas ni las compras de acero corrugado.

• *Capital goods*: Incluye todas las emisiones aguas arriba (es decir, de la cuna a la puerta) de la producción de bienes de equipo comprados o adquiridos por la compañía en el año, en función de la información recogida en las Cuentas Anuales Consolidadas.

• *Fuel and energy related activities*: dentro de este apartado se considera la energía que es necesaria para producir los combustibles y electricidad que la empresa consume y la pérdida de electricidad en el transporte.

• *Upstream transportation and distribution*: incluye las emisiones procedentes del transporte y la distribución de los principales productos adquiridos en el ejercicio, detallados en el indicador 301-1 excepto el acero corrugado.

• *Waste generated in operations*: Las emisiones en este apartado están relacionadas con los residuos generados por la actividad de la empresa que han sido reportados en cada ejercicio.

• *Business travel*: Se incluyen las emisiones asociadas a viajes de empresa: tren, avión y taxis reportados por la principal agencia de viajes con las que trabaja el grupo en España.

• *Employee commuting*: Incluye emisiones procedentes del desplazamiento de los empleados desde sus domicilios hasta sus puestos de trabajo en las oficinas centrales en España.

• *Investments*: De las inversiones en participadas, sólo se contabilizan las emisiones relacionadas con las inversiones en aeropuertos británicos. A fecha de la publicación de este informe no se dispone de los datos correspondientes al 2019 por lo que se han considerado las emisiones de 2018.

• *Use of sold products*: Ferrovial calcula las emisiones procedentes del uso de las infraestructuras de transporte terrestre gestionadas por Cintra.

• *End of life treatment of sold products*: Esta categoría incluye exclusivamente las emisiones procedentes de la eliminación de residuos generados al final de la vida útil de los productos vendidos por Ferrovial en el año de reporte. Se han tenido en consideración exclusivamente las emisiones derivadas de los productos (madera, papel, asfalto y hormigón) reportados en la categoría *Purchased goods and services*.

• *Upstream leased assets*: Incluye las emisiones relacionadas con el consumo de electricidad de aquellos edificios de los clientes en los que Amey lleva el mantenimiento y limpieza y gestiona el consumo.

	2012 (Año base)	2017	2018	2019
<i>Business travel</i>	6.606	8.181	8.334	7.232
<i>Capital Goods</i>	569.407	288.004	314.611	118.081
<i>Employee commuting</i>	792	3.221	1.821	1.763
<i>End of life treatment of sold products</i>	52.703	39.245	37.456	28.070
<i>Fuel and energy related activities</i>	191.927	219.335	178.902	136.217
<i>Purchased goods and services</i>	743.192	461.150	489.189	426.605
<i>Upstream leased</i>	1.405	0	0	0
<i>Upstream transportation and distribution</i>	461.487	407.580	434.112	376.832
<i>Use of sold product</i>	641.031	555.585	587.563	692.499
<i>Waste generated in operations</i>	191.948	150.777	140.808	141.389
<i>Investments</i>	805.044	566.067	569.388	569.388
<b>TOTAL</b>	<b>3.665.541</b>	<b>2.699.147</b>	<b>2.762.183</b>	<b>2.498.075</b>

## 305-5 REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE GEI

	2017	2018	2019
<b>EMISIONES EVITADAS POR ACTIVIDAD DE TRIAJE Y CAPTACIÓN DE BIOGÁS</b>			
GEI evitadas por la actividad de triaje (tCO <sub>2</sub> e)	699.498	659.059	899.577
GEI evitadas por la captación de biogás (tCO <sub>2</sub> e)	729.724	815.778	778.721
GEI evitadas por la captación de biogás en plantas de tratamiento (tCO <sub>2</sub> e)	432.248	420.360	422.724
<b>EMISIONES EVITADAS POR GENERACIÓN DE ENERGÍA</b>			
En vertederos (tCO <sub>2</sub> e)	32.060	29.626	18.760
En plantas de tratamiento de Agua (tCO <sub>2</sub> e)	33.684	39.511	34.429
En plantas de incineración de residuos (tCO <sub>2</sub> e)		56.560	71.347
<b>EMISIONES EVITADAS POR COMPRA DE ELECTRICIDAD PROCEDENTE DE FUENTES RENOVABLES</b>			
Electricidad comprada a terceros (tCO <sub>2</sub> e)	36.923	51.076	87.345
<b>TOTAL</b>	<b>1.964.137</b>	<b>2.071.970</b>	<b>2.312.903</b>

## 305-7 ÓXIDOS DE NITRÓGENO (NOX), ÓXIDOS DE AZUFRE (SOX) Y OTRAS EMISIONES SIGNIFICATIVAS AL AIRE

	NOx (t)	CO (t)	COVNM (t)	SOx (t)	Partículas (t)
Emisiones procedentes de calderas	118,96	46,89	10,85	143,90	28,36
Emisiones procedentes de vehículos de automoción	998,83	2,157	272,76	0	123,71
Emisiones procedentes de Electricidad	45,44	17,64	0,35	71,16	3,87
	NOx (g/kg)	CO (g/kg)	COVNM (g/kg)	SOx (g/kg)	Partículas (g/kg)
Emisiones procedentes de maquinaria móvil utilizada en obras de construcción	944,24	162,62	49,59	0	85,41

## 306-2 RESIDUOS POR TIPO Y MÉTODO DE ELIMINACIÓN

	2017	2018	2019
Residuos producidos de construcción y demolición (m <sup>3</sup> )	1.439.795	2.344.504	1.466.767
Total de tierras de excavación (m <sup>3</sup> )	27.612.500	19.363.051	21.648.346
Tierra vegetal reutilizada (m <sup>3</sup> )	1.458.280	922.936	2.894.515
Material enviado a vertedero fuera del ámbito de la obra (m <sup>3</sup> )	5.287.068	528.749	762.077
Material reutilizado en obra (m <sup>3</sup> )	15.498.439	14.336.346	12.059.463
Material enviado a otra obra o relleno autorizado (m <sup>3</sup> )	5.368.713	3.575.020	5.932.290
Total residuos peligrosos (t) <sup>(1)</sup>	27.944	18.419	37.973
Total residuos no peligrosos (t) <sup>(2)</sup>	430.642	450.707	443.691

(1) Incluye principalmente los lixiviados, lodos, tierras contaminadas y aceites.

(2) Los residuos no peligrosos de 2017 y 2018 han sido recalculados, excluyéndose los residuos tratados procedentes de servicios de limpieza y mantenimiento prestados por FB Serwis.

**CRE8. TIPO Y NÚMERO DE CERTIFICACIONES, CLASIFICACIONES Y SISTEMAS DE ETIQUETADO EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD PARA LAS NUEVAS CONSTRUCCIONES, GESTIÓN, OCUPACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN.**  
 Certificaciones de construcciones sostenibles obtenidas en España y Polonia

Descripción	Zona	Clase
Hospital Fraternidad - Muprespa Habana	España	LEED Platino
Nave B Pulsar en Torija	España	LEED Plata
Nave Pulsar en Torija	España	LEED Plata
Edif. Oficinas Citrus Pozuelo	España	LEED Platino
Edif. Oficinas Las Tablas	España	LEED Oro
C.I.T Metro de Madrid	España	Verde
Centro de enseñanza universitaria IESE	España	LEED Oro
Nave Ariane 6 y urbanización Airbus Getafe	España	BREEAM Good
Edificio comercial y de oficinas IKEA Poznań	Polonia	BREEAM Very Good
Ampliación, reconstrucción y renovación de la Escuela Primaria Nº 2 con Departamentos de Integración. Soldados del 2do Distrito del Ejército del Interior 'Ceków' en Marki en ul. Escuela 9	Polonia	BREEAM Good, Green Building Standard
Siemens - construcción de un edificio de oficinas en ul. Nicupnicza 11 en Varsovia	Polonia	LEED Oro
ZBCB - Marecka Centrum Edukacji-Rekreacyjne	Polonia	BREEAM Very Good
Karolkowa 2B - complejo de edificios A y B	Polonia	BREEAM Good
Camelia zespót miesz.ul.Potrzebna Wtochy	Polonia	HQE

**401-1. NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL**

A lo largo de 2019, el número total de nuevas contrataciones ha sido de 30.305, lo cual se corresponde con una tasa de contratación total del 33,68%, con respecto a la plantilla a cierre del ejercicio. El desglose por país, género y edad es el siguiente:

		<30	30 - 45	>45	Subtotal	TOTAL
EE.UU	Hombres		1.296	1.834	1.459	4.589
	Mujeres		219	281	189	689
Canadá	Hombres		114	215	411	740
	Mujeres		16	14	33	63
Reino Unido	Hombres		673	765	659	2.097
	Mujeres		289	343	258	890
Polonia	Hombres		255	340	194	789
	Mujeres		128	84	21	233
España	Hombres		1.379	1.940	1.397	4.716
	Mujeres		890	1.641	2.323	4.854
Australia	Hombres		490	716	500	1.706
	Mujeres		260	331	294	885
Resto de países	Hombres		1.464	3.046	2.281	6.791
	Mujeres		326	445	492	1.263
TOTAL	Hombres		5.671	8.856	6.901	21.428
	Mujeres		2.128	3.139	3.610	8.877
<b>Subtotal</b>			<b>7.799</b>	<b>11.995</b>	<b>10.511</b>	

El índice de rotación voluntario e involuntario de 2019 desglosado por categoría profesional, edad y género es el siguiente

	VOLUNTARIA						INVOLUNTARIA*						TOTAL						TOTAL POR CATEGORIA
	Hombres			Mujeres			Hombres			Mujeres			Hombres			Mujeres			
	<30	30-45	>45	<30	30-45	>45	<30	30-45	>45	<30	30-45	>45	<30	30-45	>45	<30	30-45	>45	
Executives	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,02%
Senior Manager	0,00%	0,01%	0,01%	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,01%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,02%	0,02%	0,00%	0,01%	0,00%	0,06%
Manager	0,02%	0,14%	0,05%	0,00%	0,05%	0,02%	0,01%	0,05%	0,04%	0,00%	0,02%	0,01%	0,03%	0,19%	0,09%	0,00%	0,07%	0,03%	0,41%
Senior Professional / Supervisor	0,04%	0,11%	0,04%	0,01%	0,07%	0,02%	0,01%	0,05%	0,06%	0,01%	0,01%	0,01%	0,05%	0,16%	0,10%	0,02%	0,08%	0,03%	0,43%
Professional	0,20%	0,22%	0,08%	0,11%	0,13%	0,02%	0,05%	0,07%	0,09%	0,02%	0,03%	0,02%	0,25%	0,30%	0,17%	0,13%	0,16%	0,04%	1,04%
Administratives / Support	0,06%	0,03%	0,04%	0,10%	0,06%	0,02%	0,01%	0,04%	0,01%	0,02%	0,02%	0,02%	0,07%	0,07%	0,05%	0,12%	0,08%	0,04%	0,44%
Blue Collar	1,14%	1,87%	1,33%	0,30%	0,81%	0,54%	0,94%	1,86%	1,41%	0,13%	0,26%	0,25%	2,08%	3,73%	2,74%	0,43%	1,07%	0,78%	10,84%
Subtotal por edad	1,46%	2,39%	1,56%	0,51%	1,13%	0,62%	1,01%	2,09%	1,63%	0,19%	0,33%	0,30%	2,48%	4,48%	3,19%	0,70%	1,46%	0,92%	
Subtotal por género	5,42%			2,26%			4,73%			0,82%			10,14%			3,09%			13,23%
Total	7,68%						5,55%												

\* El número total de bajas involuntarias de 2019 fue de 5.059

**403-1 REPRESENTACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN COMITÉS FORMALS TRABAJADOR-EMPRESA DE SALUD Y SEGURIDAD**

	2017	2018	2019
Porcentaje de trabajadores representados en Comités de Seguridad y Salud	63,4	70,2	70,3

**CRE6. PORCENTAJE DE LAS OPERACIONES DE LA ORGANIZACIÓN VERIFICADAS SEGÚN UN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD INTERNACIONALMENTE RECONOCIDO**

	2017	2018	2019
Porcentaje organización certificada bajo un sistema de gestión de seguridad y salud	95	94	92

\* Durante 2019 se ha modificado el criterio de cálculo realizándose el porcentaje de actividad certificada sobre la plantilla media para 2017, 2018 y 2019

**403-2 TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL**

	2017	2018	2019
Índice de Frecuencia	13,6	12,2	10,3
Índice de Frecuencia (incluyendo contratistas)	10,8	10,0	7,7
Índice de Gravedad	0,31	0,29	0,25
Tasa de absentismo	5,28	5,66	5,54
Índice de frecuencia de enfermedades profesionales	0,56	0,44	0,39
Horas de absentismo (mill.horas)		9,77	9,52

I Frecuencia = número accidentes con baja\*1,000,000/Nº horas trabajadas

II Gravedad = nº jornadas perdidas \* 1,000/Nº horas trabajadas

Nota: en 2019 hubo catorce accidentes fatales, cinco accidentes de trabajadores propios y nueve de trabajadores contratistas.

**404-1 MEDIA DE HORAS DE FORMACIÓN TOTALES Y MEDIA DE HORAS DE FORMACIÓN AL AÑO POR EMPLEADO**

	2017	2018	2019							Horas por empleado 2019
			Executives	Senior Manager	Manager	Senior Professional / Supervisor	Professional	Administratives / Support	Blue Collar	
Corporación	26.079	34.342	707	2.956	2.022	10.663	1.798	1.127	180	<b>40,78</b>
Construcción	195.515	192.331	1.542	13.808	49.841	39.277	49.395	13.050	33.032	<b>11,80</b>
Servicios	613.381	606.195	1.754	5.069	29.561	31.007	31.797	28.664	520.878	<b>9,03</b>
Autopistas	18.950	21.087	-	1.066	3.367	2.758	1.877	885	4.493	<b>29,13</b>
Inmobiliaria	2.064	1.145	107	22	326	160	160	80	-	<b>5,55</b>
Aeropuertos	1.091	1.941	-	861	723	547	68	319	-	<b>51,39</b>
<b>Subtotal</b>			4.110	23.782	85.840	84.412	85.095	44.125	558.583	<b>9,85</b>
<b>TOTAL</b>	<b>857.079</b>	<b>857.041</b>				<b>885.947</b>				

**405-1 DIVERSIDAD EN ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EMPLEADOS**

		2019								Subtotal	Total
		Executives	Senior Manager	Manager	Senior Professional / Supervisor	Professional	Administratives / Support	Blue Collar			
Corporación	Hombres	51	40	28	93	18	5	53	<b>288</b>	<b>477</b>	
	Mujeres	8	24	20	83	14	24	16	<b>189</b>		
Autopistas	Hombres	0	49	70	38	31	7	139	<b>334</b>	<b>496</b>	
	Mujeres	0	13	21	34	29	25	40	<b>162</b>		
Aeropuertos	Hombres	0	13	14	6	0	0	0	<b>33</b>	<b>49</b>	
	Mujeres	0	4	1	6	0	5	0	<b>16</b>		
Construcción	Hombres	75	289	1.717	1.240	2.675	521	7.771	<b>14.288</b>	<b>16.940</b>	
	Mujeres	4	38	346	411	1.157	519	177	<b>2.652</b>		
Servicios	Hombres	32	346	1.498	1.403	1.358	349	42.268	<b>47.254</b>	<b>71.852</b>	
	Mujeres	9	84	549	667	816	1.027	21.446	<b>24.598</b>		
Inmobiliaria	Hombres	3	6	23	7	17	1	2	<b>59</b>	<b>154</b>	
	Mujeres	1	0	20	11	49	13	1	<b>95</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>Hombres</b>	<b>161</b>	<b>743</b>	<b>3.350</b>	<b>2.787</b>	<b>4.099</b>	<b>883</b>	<b>50.233</b>	<b>62.256</b>	<b>89.968</b>	
	<b>Mujeres</b>	<b>22</b>	<b>163</b>	<b>957</b>	<b>1.212</b>	<b>2.065</b>	<b>1.613</b>	<b>21.680</b>	<b>27.712</b>		

**405-2 RATIO DEL SALARIO BASE Y DE LA REMUNERACIÓN DE MUJERES FRENTE A HOMBRES**

Brecha salarial 2019 (expresado en moneda local).

País	Genero	% de empleados	Salario mediana	Salario medio	% brecha salarial (salario mediana)	% brecha salarial (salario medio)
España	Hombres	61%	28.900 €	32.503 €	16,93%	15,50%
	Mujeres	39%	24.008 €	27.464 €		
Reino Unido	Hombres	73%	£31.461	£35.422	28,95%	25,60%
	Mujeres	27%	£22.354	£26.354		
Australia	Hombres	69%	87998 AUD	94.018 AUD	27,34%	26,50%
	Mujeres	31%	63.936 AUD	69.099 AUD		
EE.UU.	Hombres	87%	\$65.216	\$66.311	-1,70%	-1,76%
	Mujeres	13%	\$66.324	\$67.475		
Polonia	Hombres	77%	106.902 zł	116.029 zł	10,65%	12,55%
	Mujeres	23%	95.514 zł	101.465 zł		
Chile	Hombres	90%	14.062.402 CLP	14.828.112 CLP	1,19%	3,23%
	Mujeres	10%	13.894.918 CLP	14.349.130 CLP		
Portugal	Hombres	53%	10.029 €	10.605 €	8,16%	11,90%
	Mujeres	47%	9.210 €	9.343 €		

**405-2 RATIO DEL SALARIO BASE Y DE LA REMUNERACIÓN DE MUJERES FRENTE A HOMBRES**  
 Salarios medios por categoría profesional (expresado en moneda local).

País	Categoría profesional	Género	% de empleados	Salario medio
España	Executives/Senior Manager/Manager	Hombres	80	103.742 €
		Mujeres	20	76.028 €
	Senior Professionals/Supervisors	Hombres	66	49.230 €
		Mujeres	34	42.011 €
	Professionals	Hombres	70	43.253 €
		Mujeres	30	34.045 €
	Administratives/Support	Hombres	54	32.155 €
		Mujeres	46	29.981 €
	Blue Collars	Hombres	60	28.303 €
		Mujeres	40	25.864 €
	<b>TOTAL 2019</b>	Hombres	<b>61</b>	<b>32.503 €</b>
		Mujeres	<b>39</b>	<b>27.464 €</b>
<b>TOTAL 2018</b>	Hombres	<b>62</b>	<b>32.941 €</b>	
	Mujeres	<b>38</b>	<b>28.051 €</b>	
Reino Unido	Executives/Senior Manager/Manager	Hombres	77	£72.513
		Mujeres	23	£55.226
	Senior Professionals/Supervisors	Hombres	80	£39.066
		Mujeres	20	£46.927
	Professionals	Hombres	60	£48.647
		Mujeres	40	£41.009
	Administratives/Support	Hombres	15	£23.453
		Mujeres	85	£23.420
	Blue Collars	Hombres	76	£29.946
		Mujeres	24	£21.148
	<b>TOTAL 2019</b>	Hombres	<b>73</b>	<b>£35.422</b>
		Mujeres	<b>27</b>	<b>£26.354</b>
<b>TOTAL 2018</b>	Hombres	<b>74</b>	<b>£31.706</b>	
	Mujeres	<b>26</b>	<b>£19.845</b>	
Australia	Executives/Senior Manager/Manager	Hombres	71	223.028 AUD
		Mujeres	29	172.683 AUD
	Senior Professionals/Supervisors	Hombres	70	125.956 AUD
		Mujeres	30	90.132 AUD
	Professionals	Hombres	66	108.905 AUD
		Mujeres	34	90.926 AUD
	Administratives/Support	Hombres	38	89.362 AUD
		Mujeres	62	71.406 AUD
	Blue Collars	Hombres	71	78.673 AUD
		Mujeres	29	55.860 AUD
	<b>TOTAL 2019</b>	Hombres	<b>69</b>	<b>94.018 AUD</b>
		Mujeres	<b>31</b>	<b>69.099 AUD</b>
<b>TOTAL 2018</b>	Hombres	<b>73</b>	<b>83.248 AUD</b>	
	Mujeres	<b>27</b>	<b>63.344 AUD</b>	
EE.UU.	Executives/Senior Manager/Manager	Hombres	80	\$155.522
		Mujeres	20	\$135.112
	Senior Professionals/Supervisors	Hombres	82	\$108.334
		Mujeres	18	\$85.358
	Professionals	Hombres	79	\$80.914
		Mujeres	21	\$73.522
	Administratives/Support	Hombres	35	\$57.728
		Mujeres	65	\$48.737
	Blue Collars	Hombres	94	\$52.093
		Mujeres	6	\$52.106
	<b>TOTAL 2019</b>	Hombres	<b>87</b>	<b>\$66.311</b>
		Mujeres	<b>13</b>	<b>\$67.475</b>
<b>TOTAL 2018</b>	Hombres	<b>86</b>	<b>\$68.512</b>	
	Mujeres	<b>14</b>	<b>\$65.937</b>	

País	Categoría profesional	Género	% de empleados	Salario medio
Polonia	Executives/Senior Manager/Manager	Hombres	82	226.461 zł
		Mujeres	18	168.911 zł
	Senior Professionals/Supervisors	Hombres	62	153.615 zł
		Mujeres	38	131.324 zł
	Professionals	Hombres	55	94.933 zł
		Mujeres	45	83.741 zł
	Administratives/Support	Hombres	25	69.234 zł
		Mujeres	75	55.833 zł
	Blue Collars	Hombres	99	65.091 zł
		Mujeres	1	45.935 zł
	<b>TOTAL 2019</b>	Hombres	<b>77</b>	<b>116.029 zł</b>
		Mujeres	<b>23</b>	<b>101.465 zł</b>
<b>TOTAL 2018</b>	Hombres	<b>78</b>	<b>103.616 zł</b>	
	Mujeres	<b>22</b>	<b>98.139 zł</b>	
Chile	Executives/Senior Manager/Manager	Hombres	81	77.119.552 CLP
		Mujeres	19	46.426.074 CLP
	Senior Professionals/Supervisors	Hombres	81	33.447.678 CLP
		Mujeres	19	27.421.237 CLP
	Professionals	Hombres	73	17.890.683 CLP
		Mujeres	27	18.618.510 CLP
	Administratives/Support	Hombres	53	12.261.904 CLP
		Mujeres	47	10.864.731 CLP
	Blue Collars	Hombres	92	13.367.862 CLP
		Mujeres	8	11.683.403 CLP
	<b>TOTAL 2019</b>	Hombres	<b>90</b>	<b>14.828.112 CLP</b>
		Mujeres	<b>10</b>	<b>14.349.130 CLP</b>
<b>TOTAL 2018</b>	Hombres	<b>91</b>	<b>16.076.403 CLP</b>	
	Mujeres	<b>9</b>	<b>14.016.384 CLP</b>	
Portugal	Executives/Senior Manager/Manager	Hombres	64	59.209 €
		Mujeres	36	42.228 €
	Senior Professionals/Supervisors	Hombres	75	30.167 €
		Mujeres	25	35.026 €
	Professionals	Hombres	77	13.763 €
		Mujeres	23	14.586 €
	Administratives/Support	Hombres	39	12.697 €
		Mujeres	61	11.744 €
	Blue Collars	Hombres	48	8.825 €
		Mujeres	52	8.458 €
	<b>TOTAL 2019</b>	Hombres	<b>53</b>	<b>10.605 €</b>
		Mujeres	<b>47</b>	<b>9.343 €</b>
<b>TOTAL 2018</b>	Hombres	<b>63</b>	<b>11.826 €</b>	
	Mujeres	<b>37</b>	<b>8.142 €</b>	